

University of
Applied Sciences

Windesheim



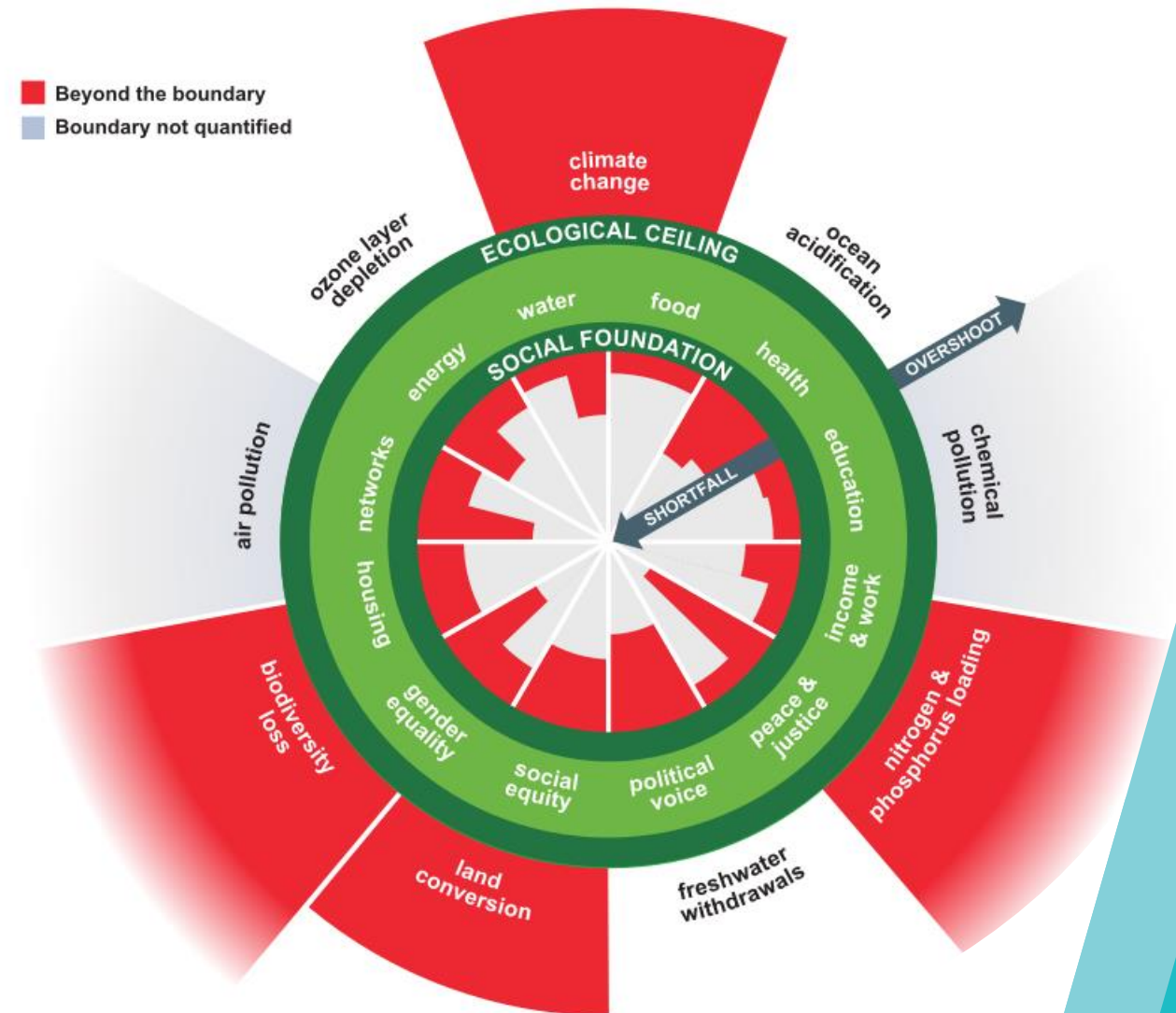
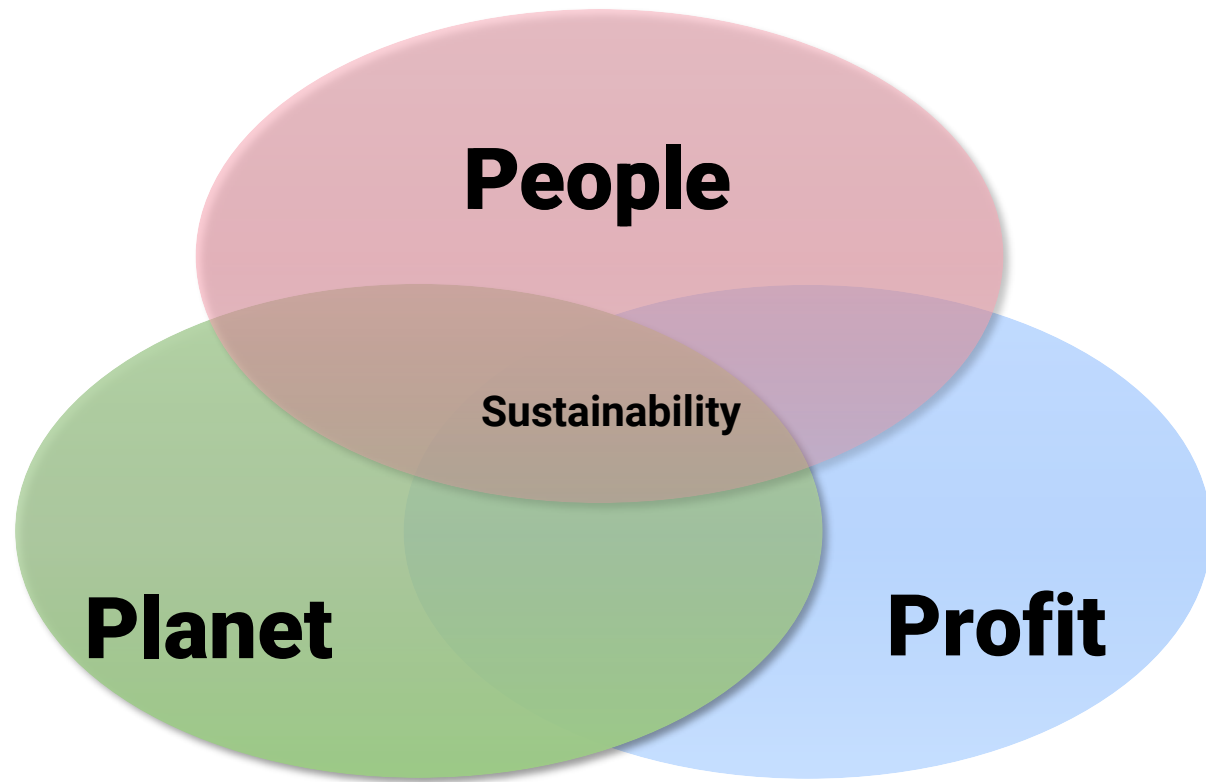
Duurzame ketenfinanciering: Meer impact door samenwerking

Ronald de Boer

Zwolle, 9 November 2020

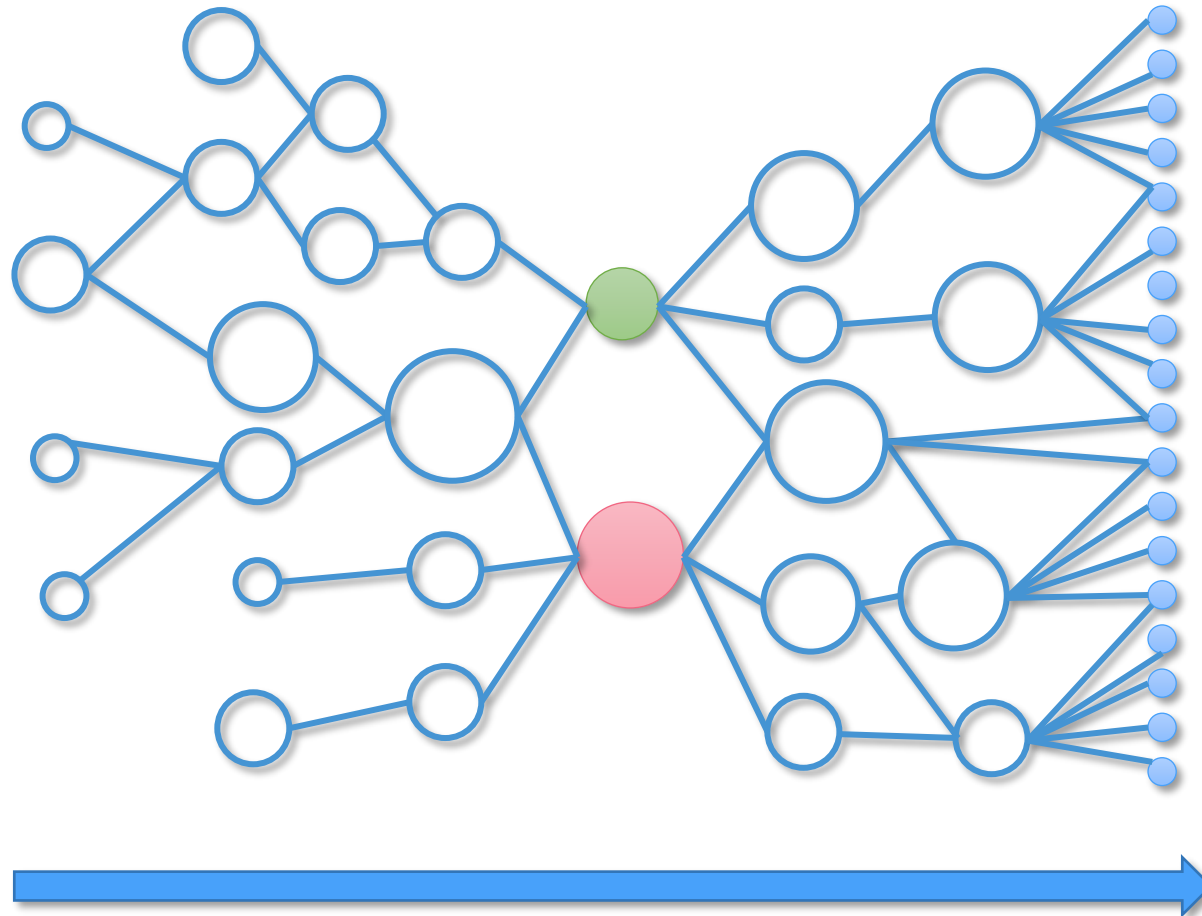


Duurzaamheid: meer dan zonnepanelen



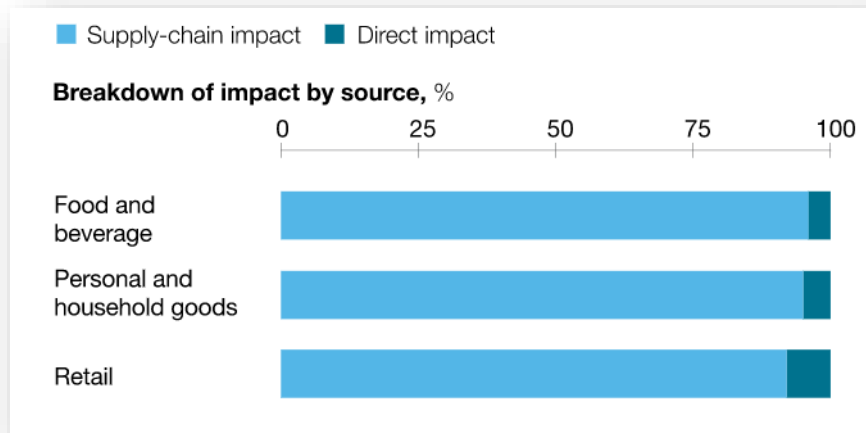
Bedrijven staan niet alleen

Onderling verbonden netwerken van leveranciers en afnemers

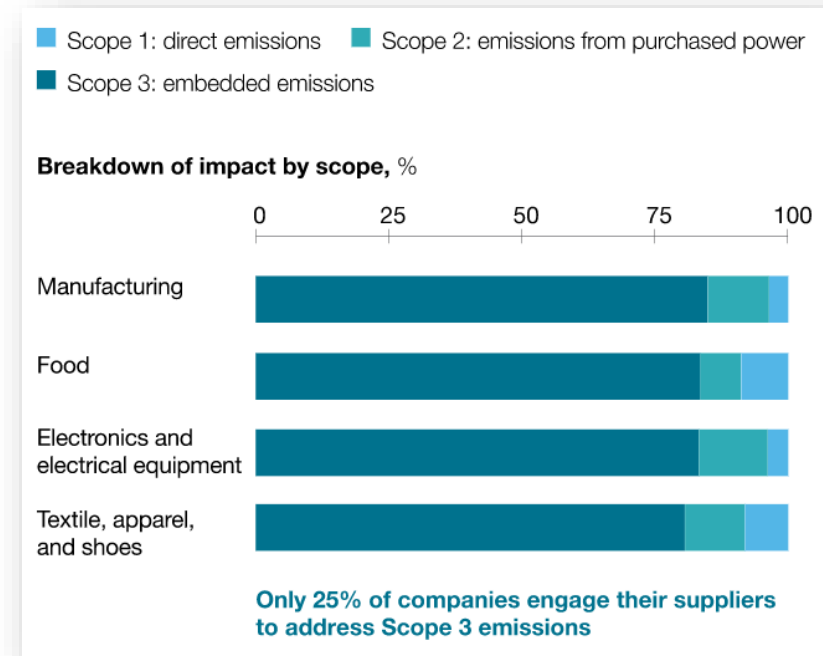


Duurzaamheid begint met de keten

Natural capital impact (air, land, water, biodiversity, geolog. res.)



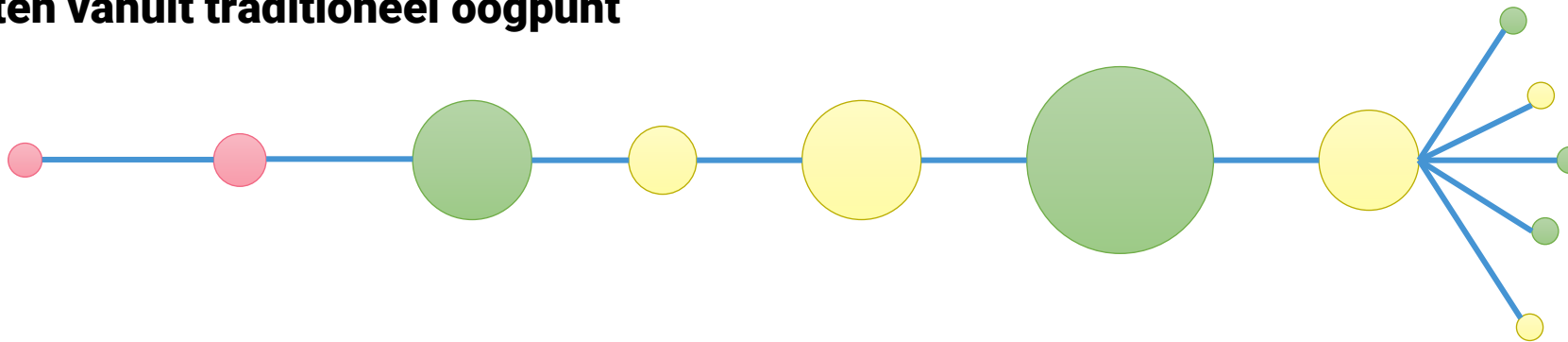
Greenhouse-gas emissions



Duurzame ketenfinanciering

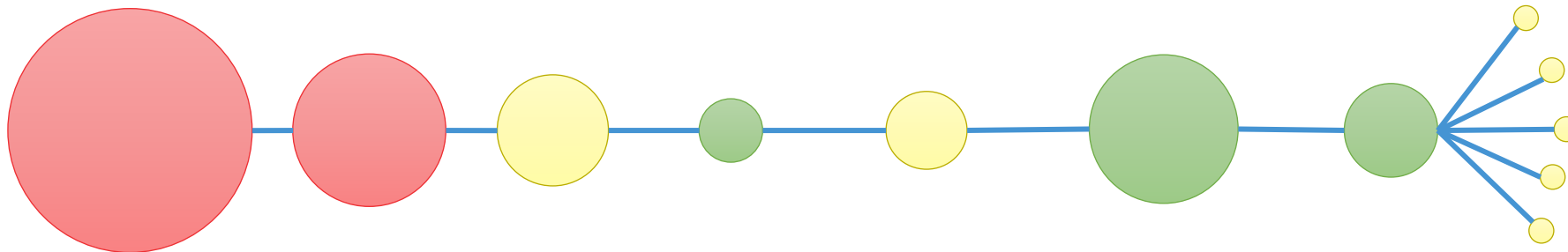
Kredietwaardigheid vs. impact

Keten vanuit traditioneel oogpunt



Omvang = macht
Kleur = kredietwaardigheid

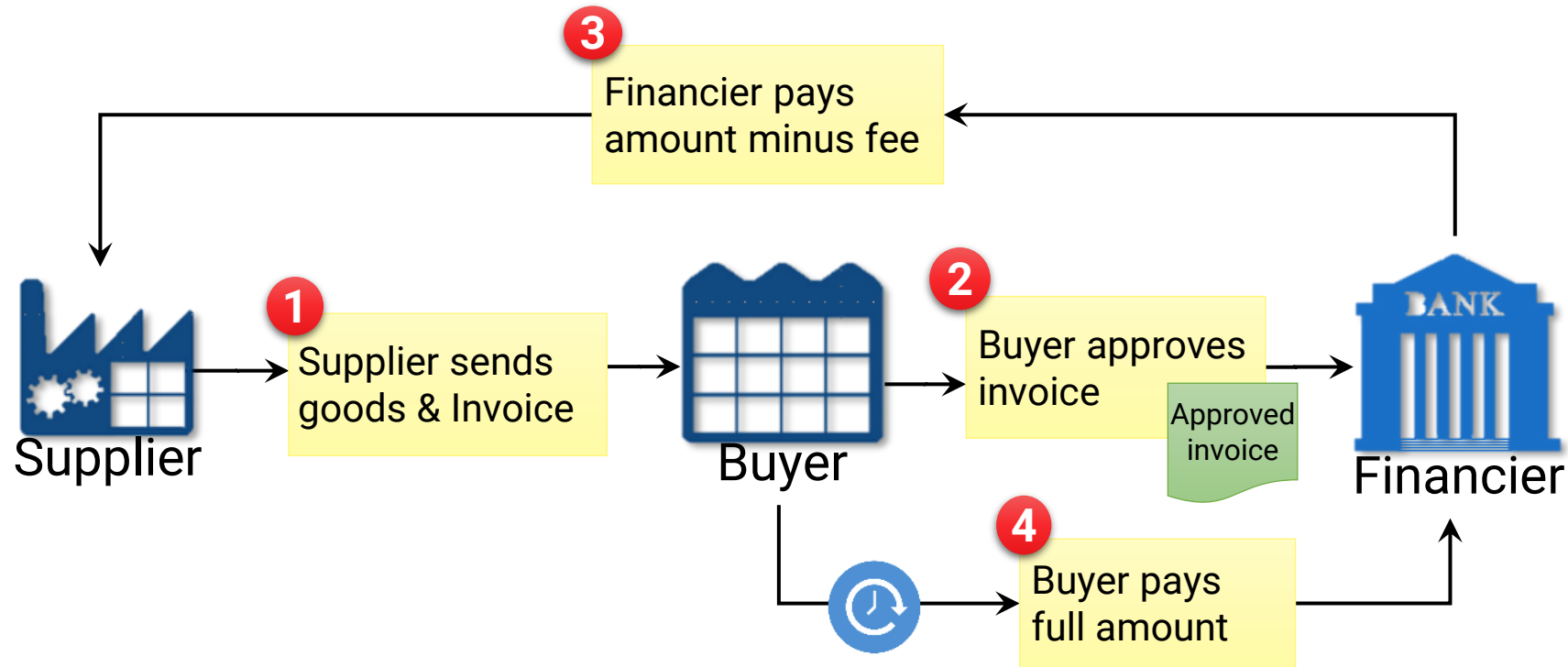
Keten vanuit duurzaamheidsoogpunt



Omvang = impact
Kleur = prestatie

Een voorbeeld van ketenfinanciering

'Reverse Factoring'



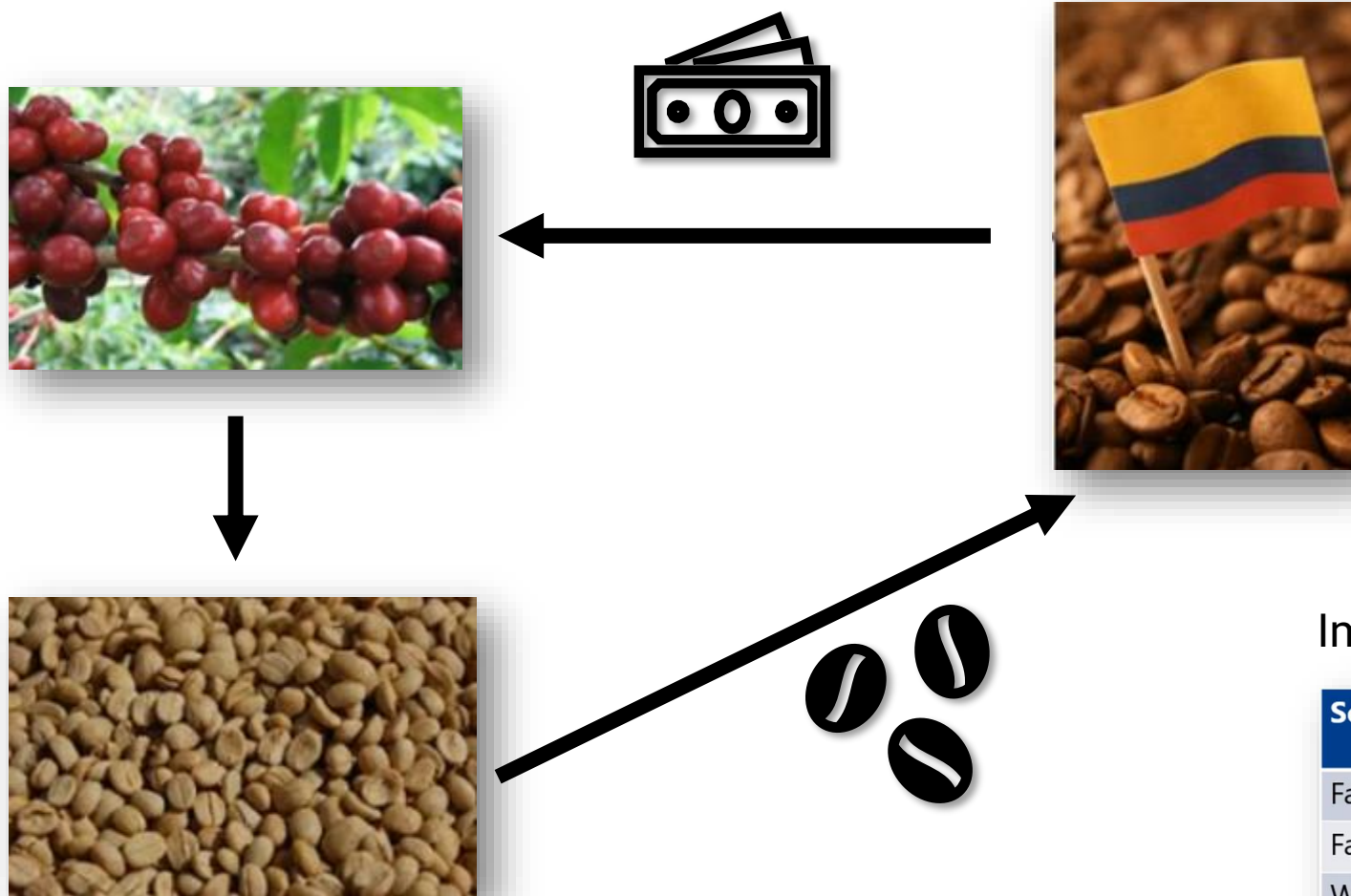
Het verschil in kredietwaardigheid wordt benut

Sustainable Supply Chain Finance

Duurzame ketenfinanciering – een voorbeeld



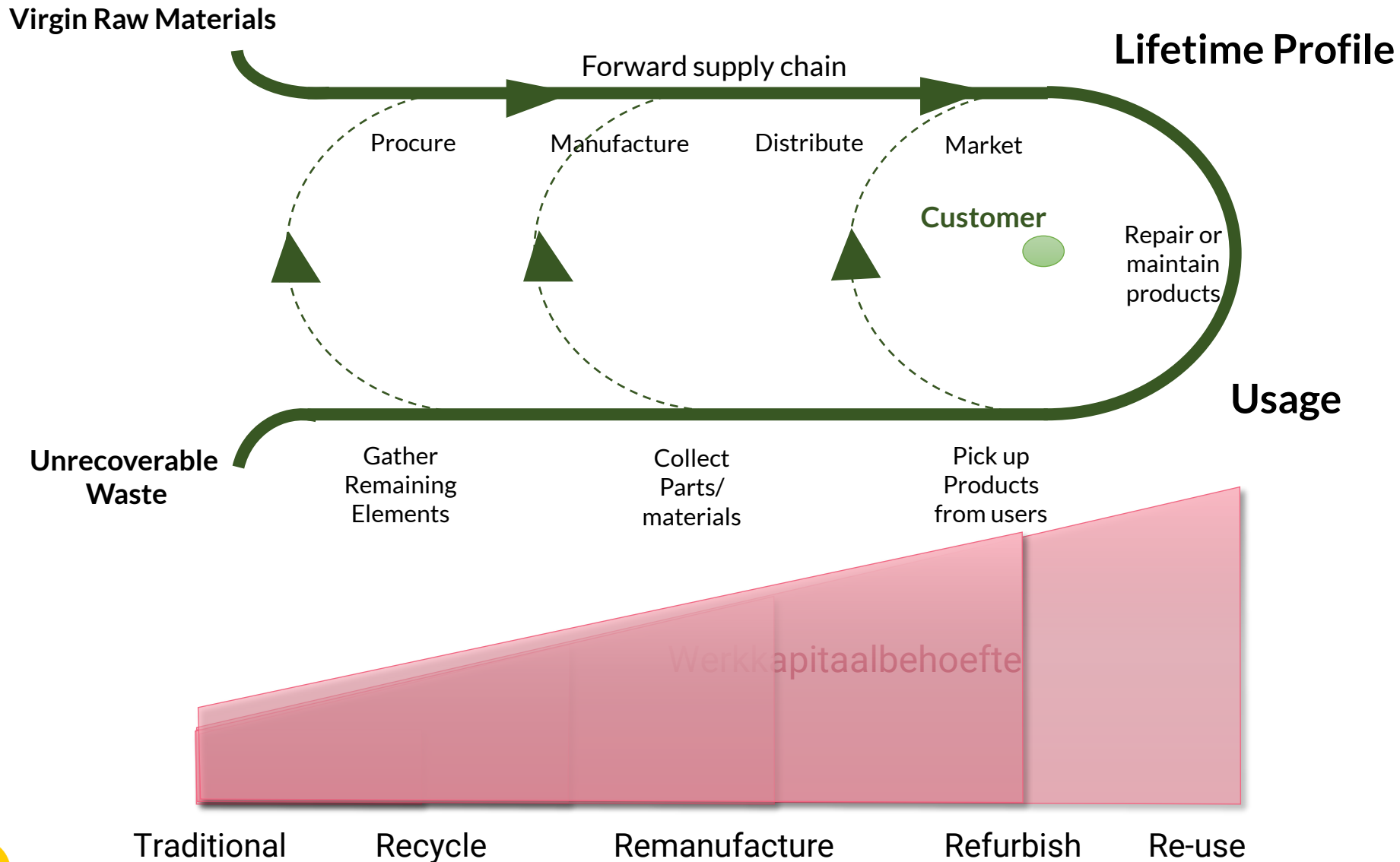
Samenwerking in de koffieketen



Impact op duurzaamheid:

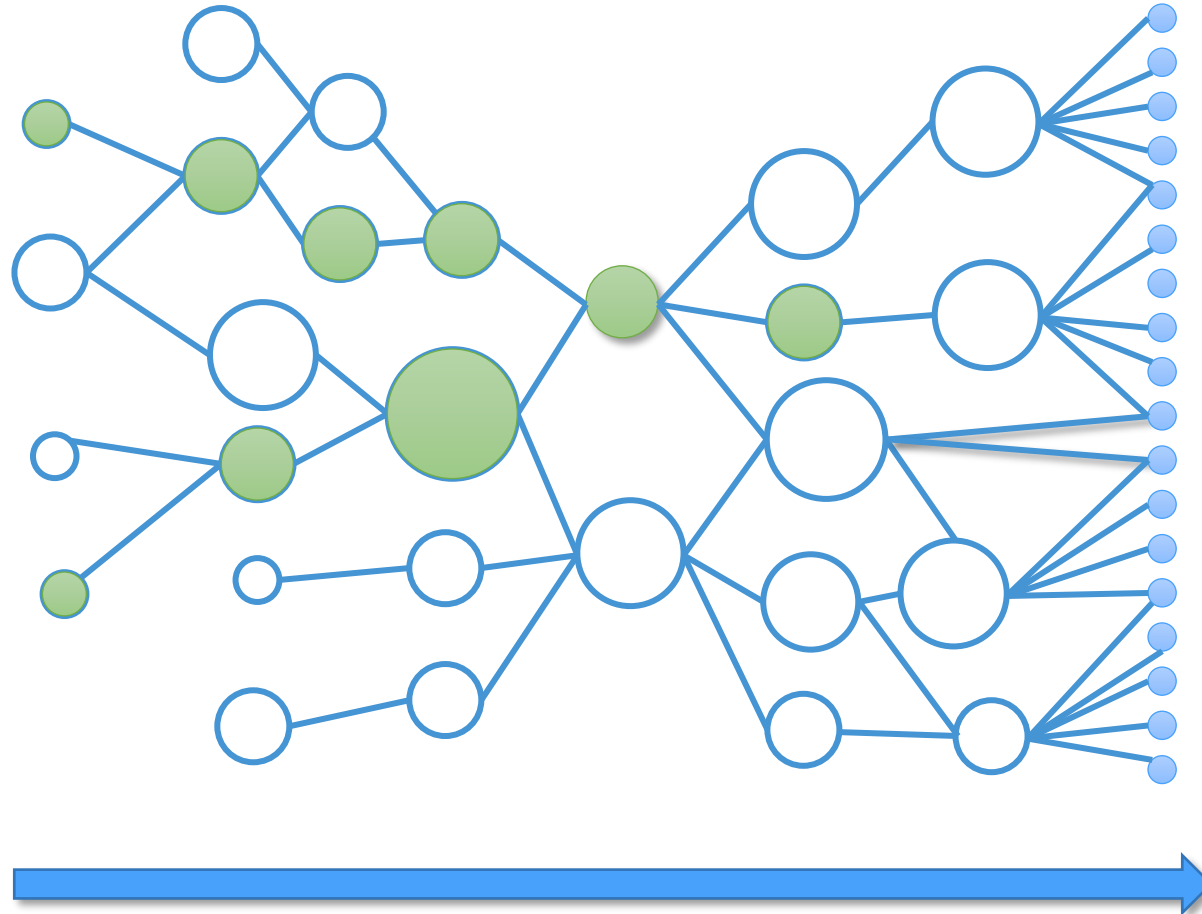
Social sustainability	Environmental sustainability
Farmer, income level	Waste processing
Farmer, income stability	Water filtering
Worker, income level	Chemical use
Worker, other benefits	Biodiversity

Financieringsbehoefte van circulaire ketens



Impact door ketensamenwerking

Gebruik je invloed





Reset de economie

Businessmodellen in een coronawereld

10 november 2020

Hans Stegeman
Chief Investment Strategist

Agenda

1 Corona-economie

2 Reset de economie

3 Businessmodellen

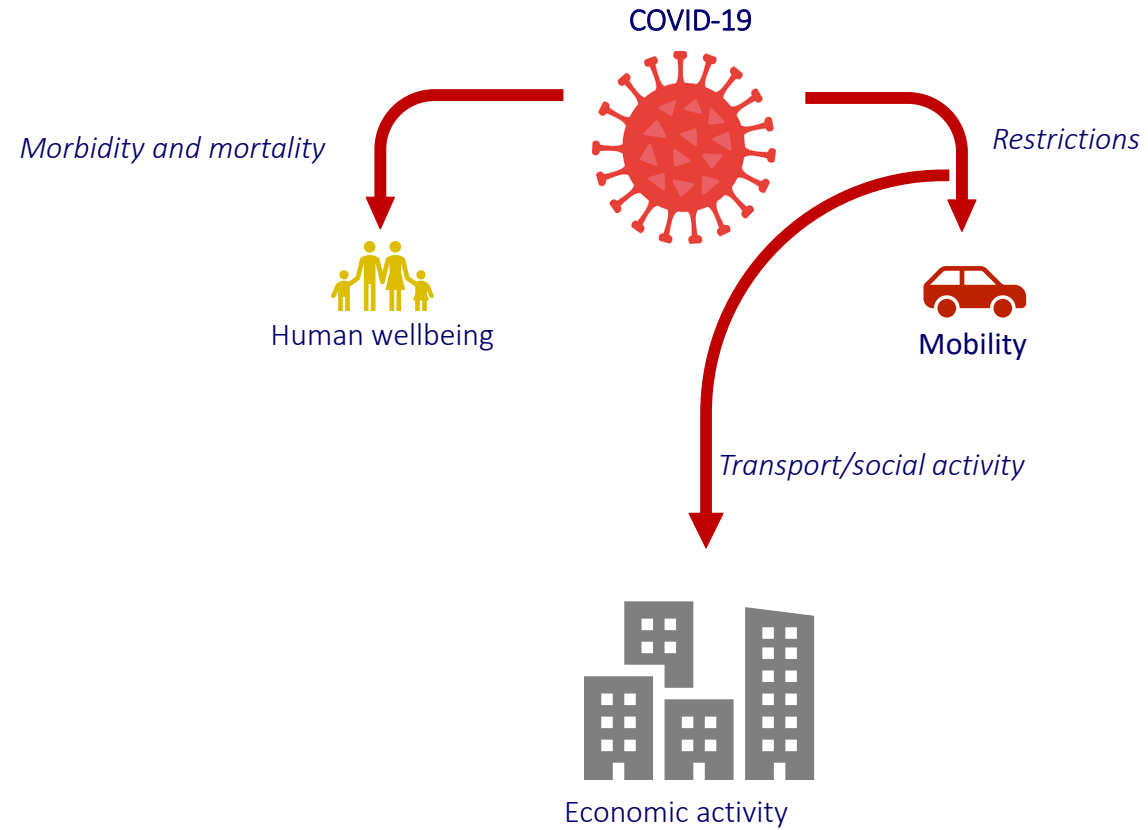


1 Corona economie

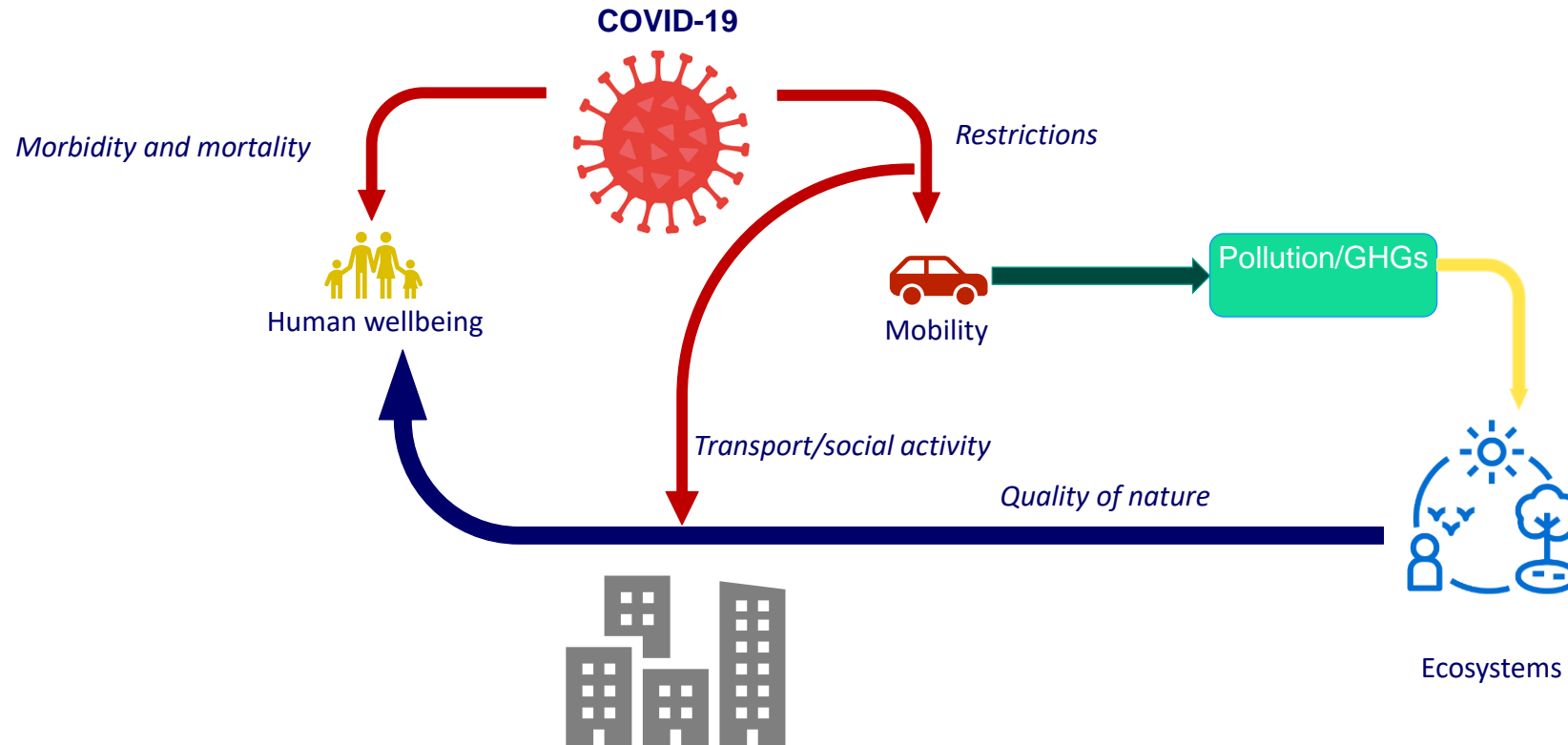
2 Reset de economie

3 Businessmodellen

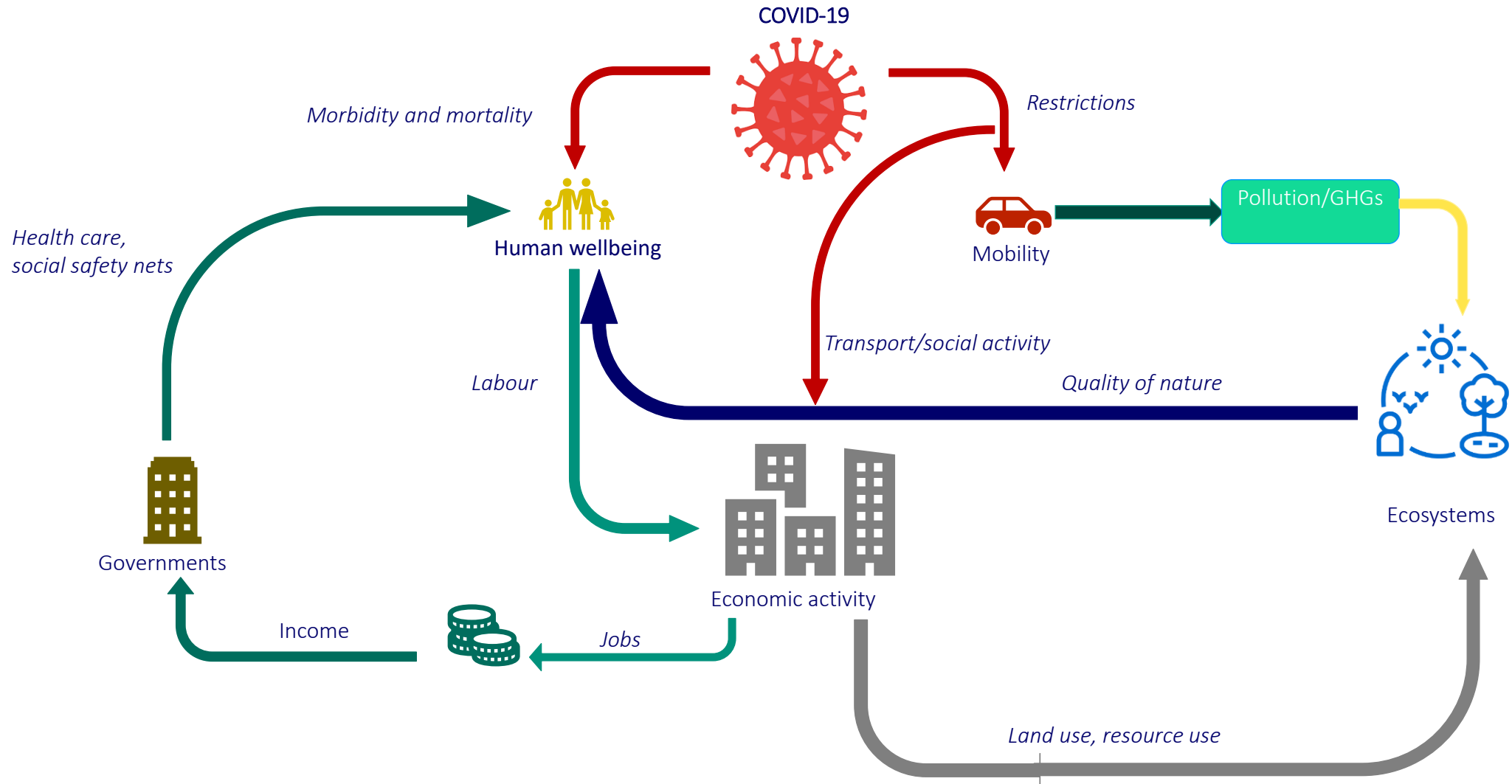
Corona-economie – directe effecten



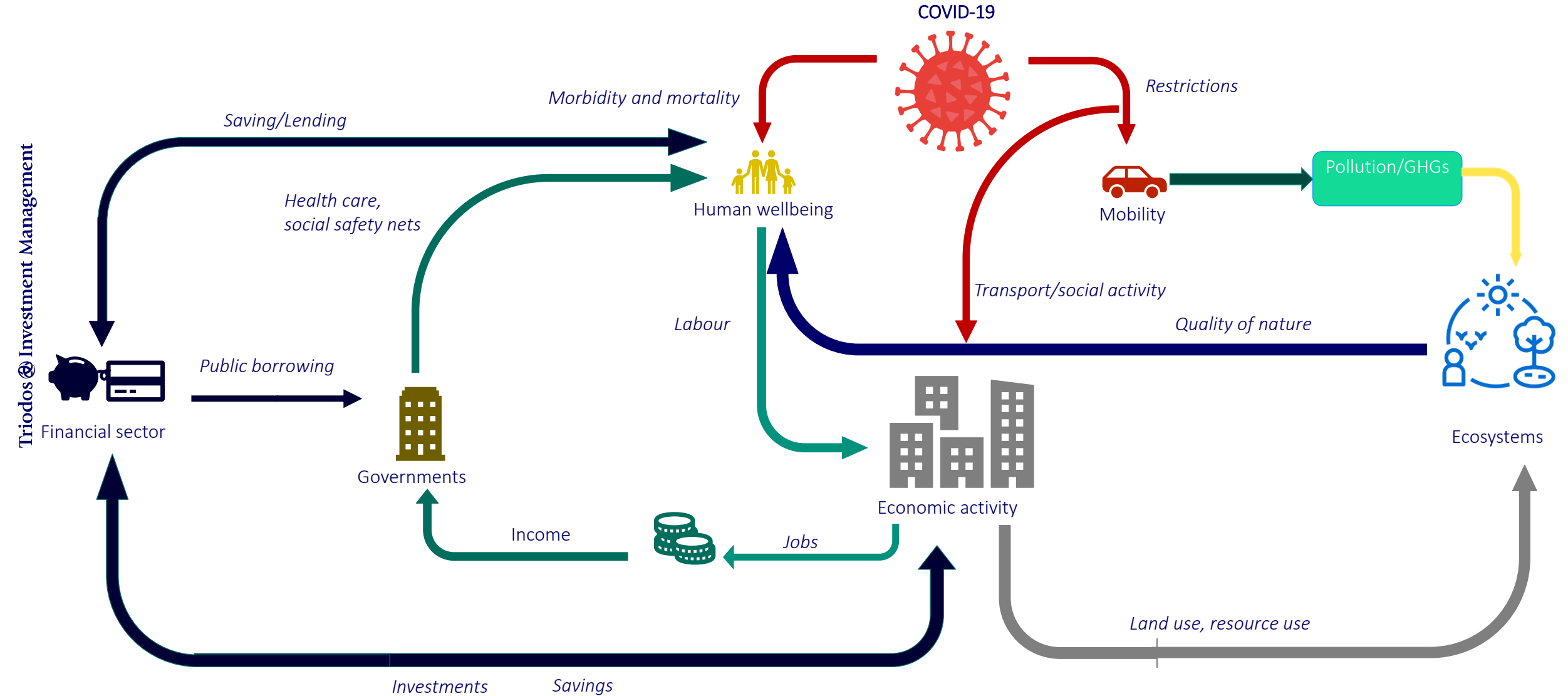
Corona-economie – directe effecten op ecosystemen



Corona-economie – effecten op de reele economie



Corona-economie – de financiële sector



Om de economie te redden:

\$20.000.000.000.000

In 6 maanden

Some perspectives



\$5-7 trn



\$5.3 trn

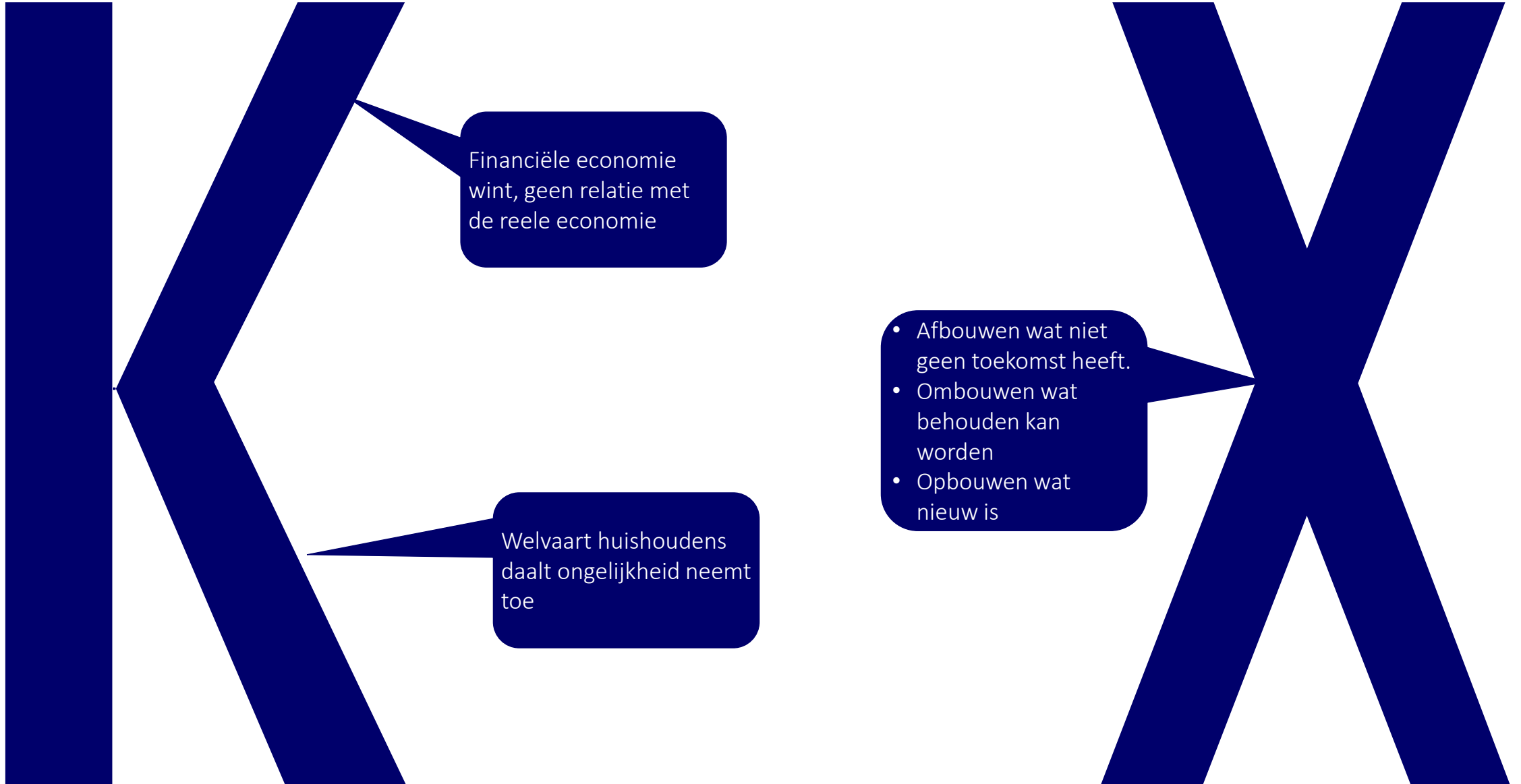


1 Corona economie

2 Reset de economie

Businessmodellen

K- of X-herstel?

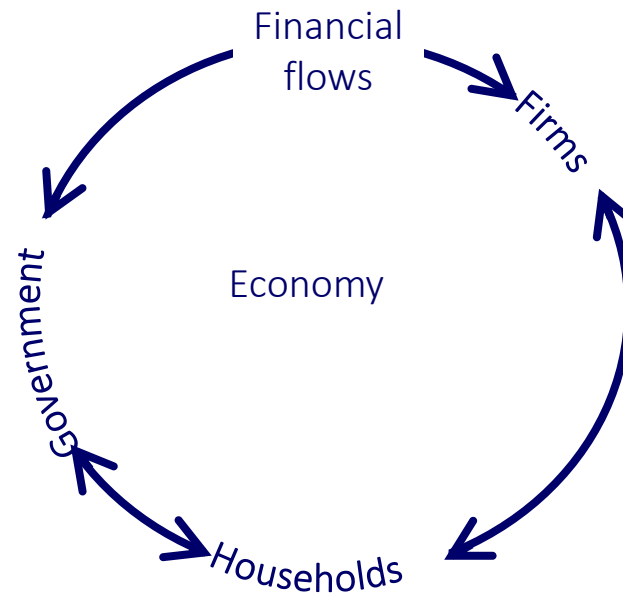


PUSH TO
RESET THE
WORLD

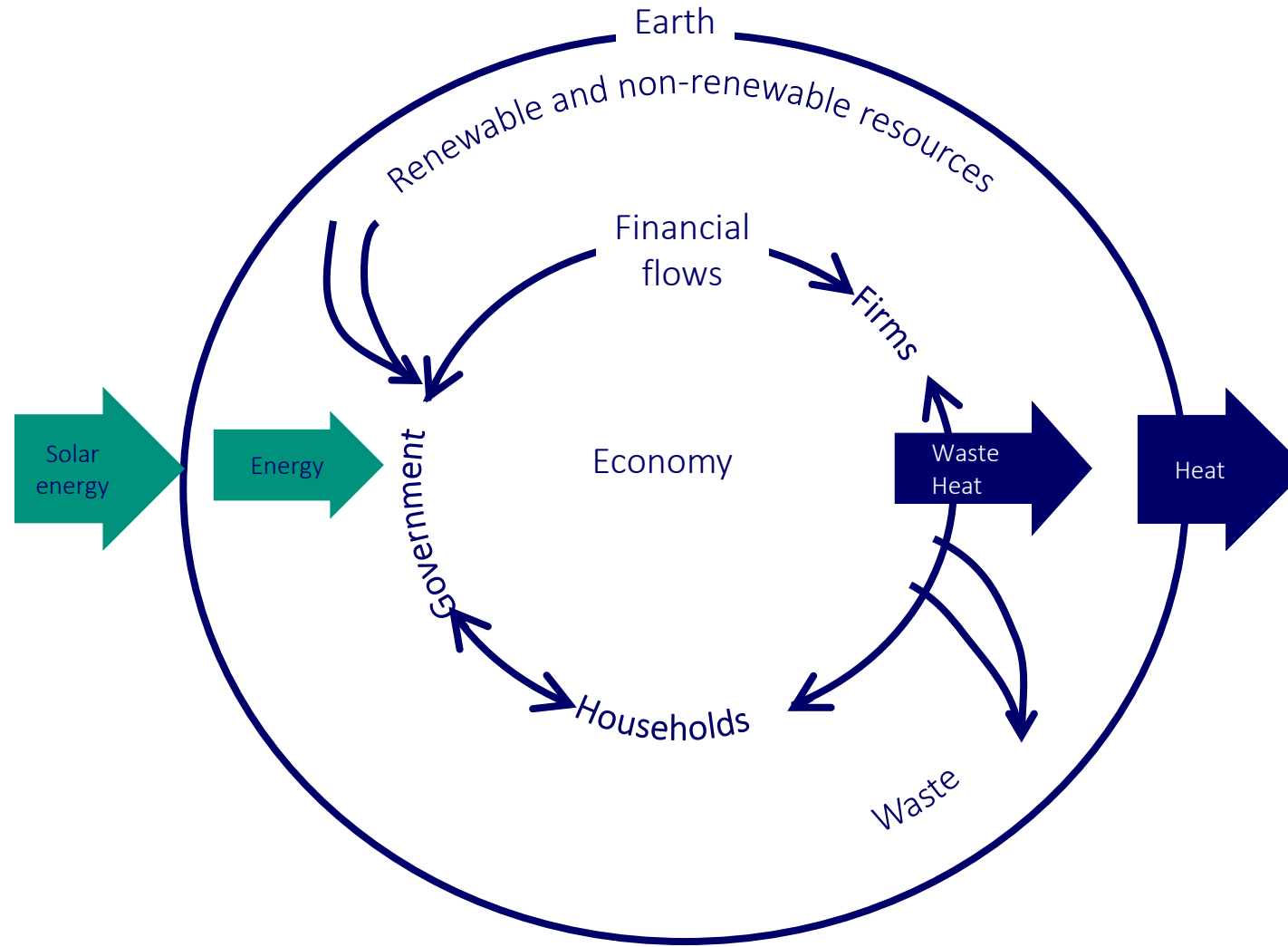
#spaceutopian



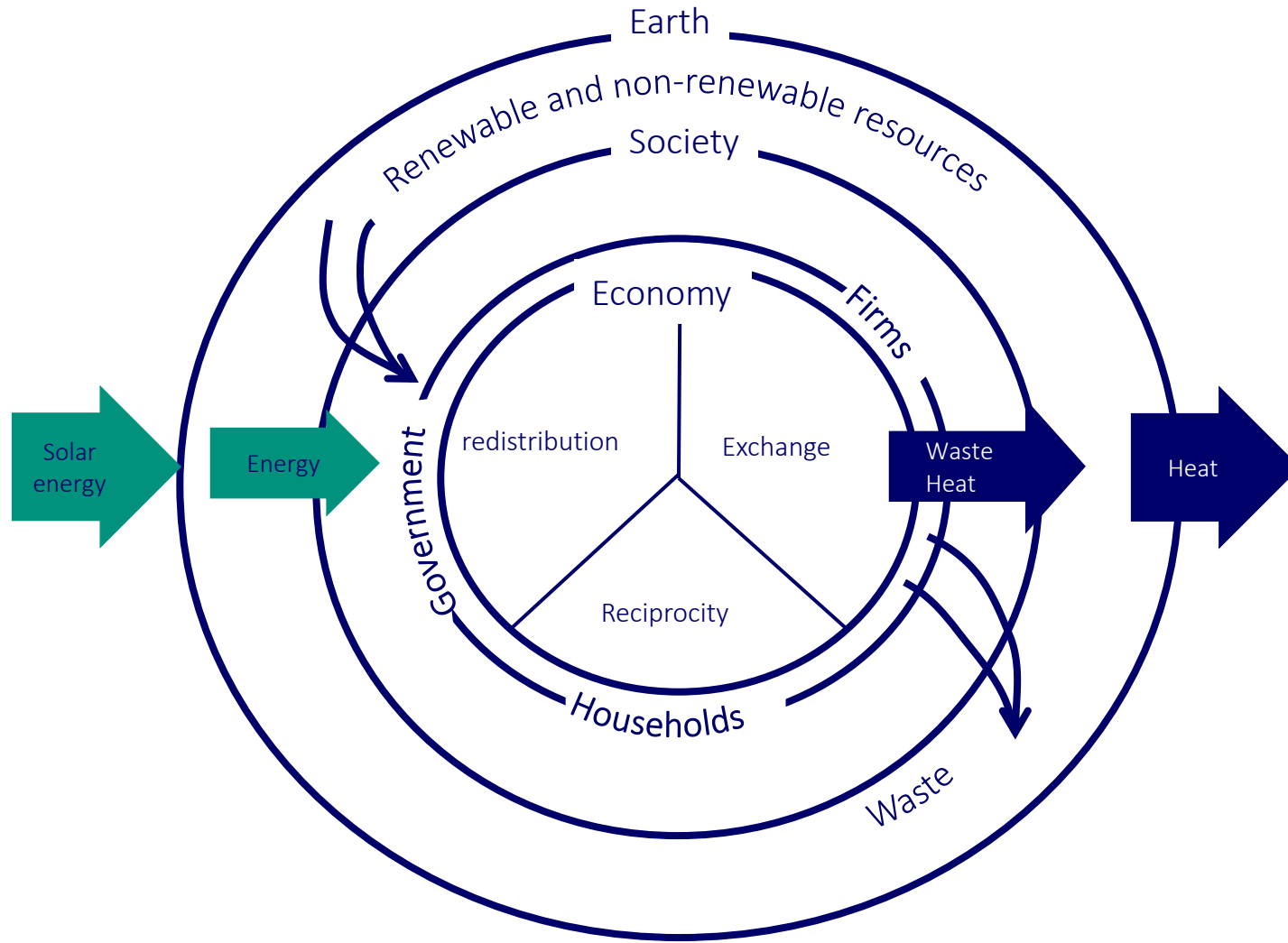
De economie (1): Het eenvoudige idee



De economie (2): het meer complexe idee



De economy (3): Het meer realistische idee





1 Corona economie

2 Reset de economie

3 Businessmodellen

“The most sustainable way is to not make things. The second most sustainable way is to make something very useful, to solve a problem that hasn't been solved..”

- Thomas Sigsgaard



7 businessmodellen
voor radicale
verandering

1



1 Een verschuiving van fossiele naar hernieuwbare energie, electrificatie en energie-efficiency



2 Een verschuiving van businessmodellen gebaseerd op transacties naar businessmodellen gebaseerd op benutting: niet een transactie of bezit geeft waarde, maar gebruik

3

economy is based on

Planned Obsolescence...

products, we induce people to buy them, and then next year we deliberately
design that will make those products old fashioned, out of date, obsolete.

*We do this for the soundest
reason... to Make Money!"*

— Brooks Stevens,
Industrial Designer. 1958



*Brought to you by the
Post-Landfill Action Network*

3 Een verschuiving
van een economie
gebaseerd op
bewuste veroudering
naar
businessmodellen
gebaseerd op
waardebepaling

4



4 Een verschuiving
naar plantaardige
voeding en reductie
van de mondiale
consumptie van
dierlijke producten

5



5 Een verschuiving van een extractieve naar een regeneratieve economie.

6



6 Een verschuiving
van financiële naar
sociale
businessmodellen

7



7 Een verschuiving
van business naar
commons

A f*cking better
business model

“
“
*Throughout the modern era,
ceaseless change has been
the law of economic life.
Every period is in some sense
a period of transition*

”
”

Alvin Hansen, 1939

How you invest defines the world you want to live in

www.triodos-im.com

 Triodos Investment Management

 @triodosIM

Triodos  Investment Management

University of
Applied Sciences

Windesheim



Vragen- Question?

Stellingen- Statements

- Duurzame businessmodellen is vechten tegen een achterstand door ouderwetse regels
- Covid-19, de huidige crisis, is het einde van de economie zoals wij die kennen.
- We moeten af van het idee dat 'alles via de markt' moet. Nieuwe en duurzame business kan alleen ontstaan daar waar samenwerking, gunnen, en de commons werken.
- Zonder werkkapitaalstromen/financiële samenwerking in leveringsketens onder de loep te nemen kunnen we nooit substantiële stappen maken op het gebied van duurzaamheid.
-  Om echt een verschil te maken kun je het beste werken bij een startup/klein bedrijf/mult-national/financiële instelling