

Purpose College

5 oktober 2020





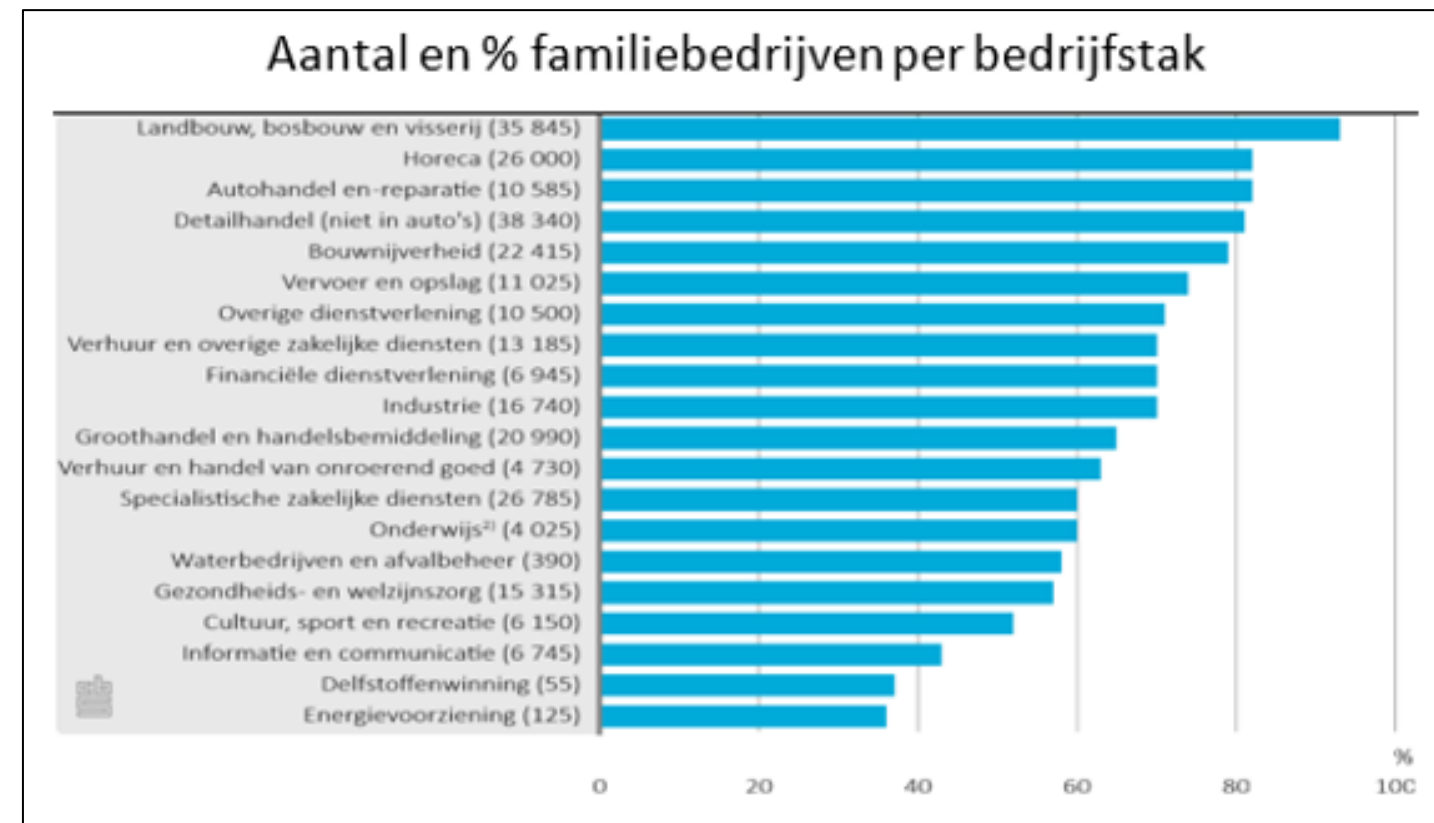
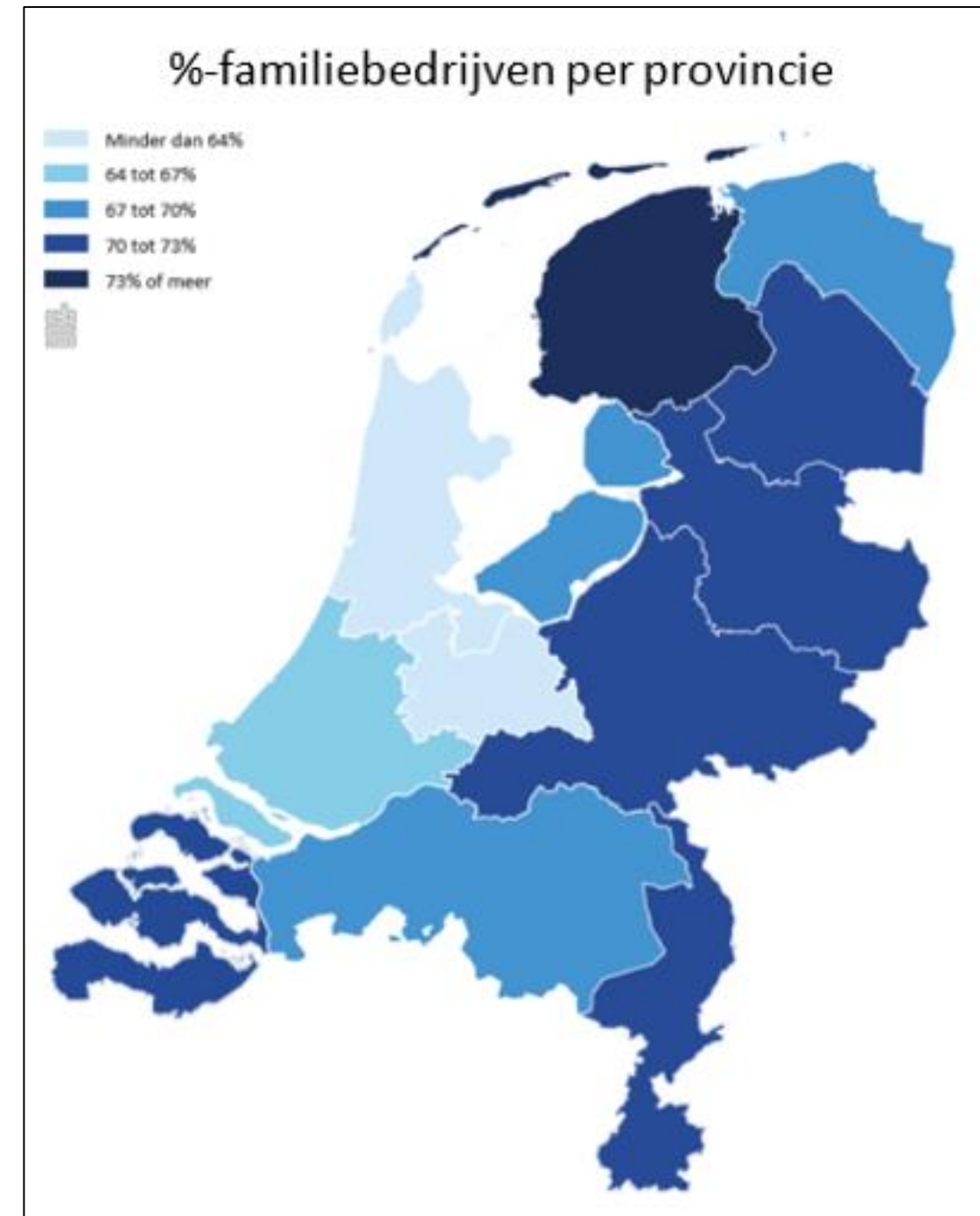
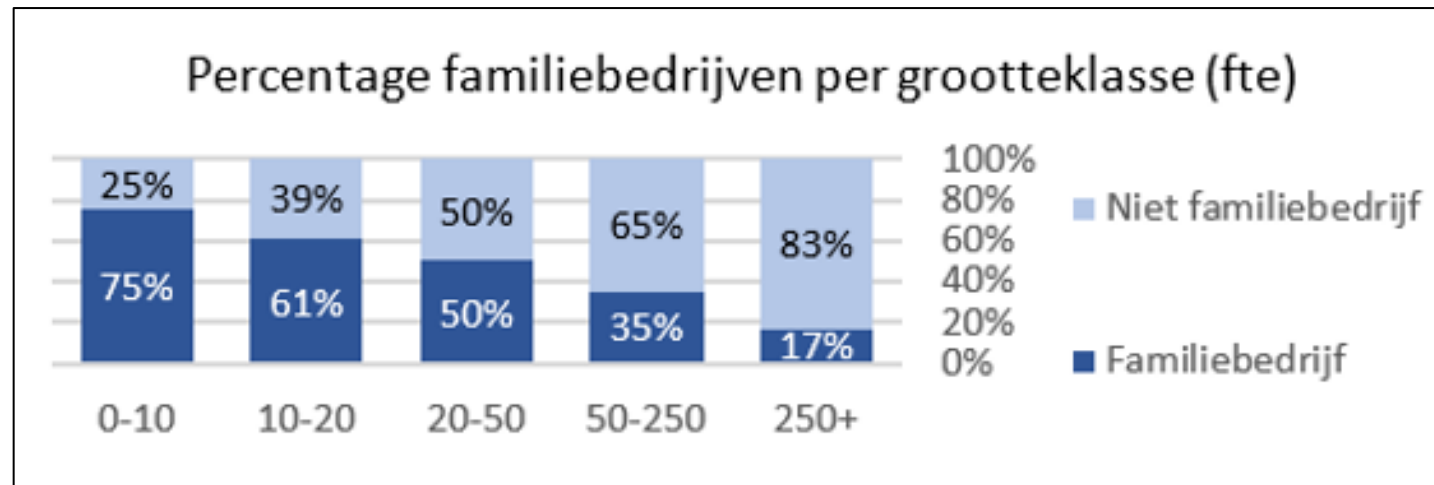
Het familiebedrijf als voortrekker in de betekeniseconomie

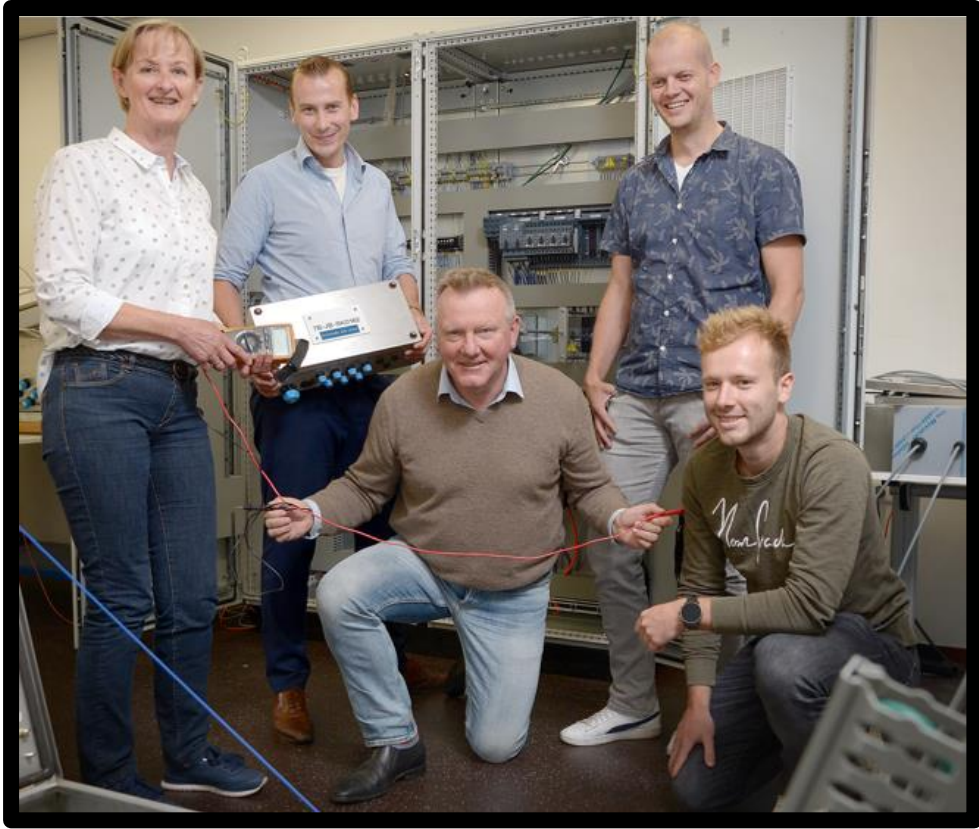
Judith van Helvert

Lectoraat familiebedrijven

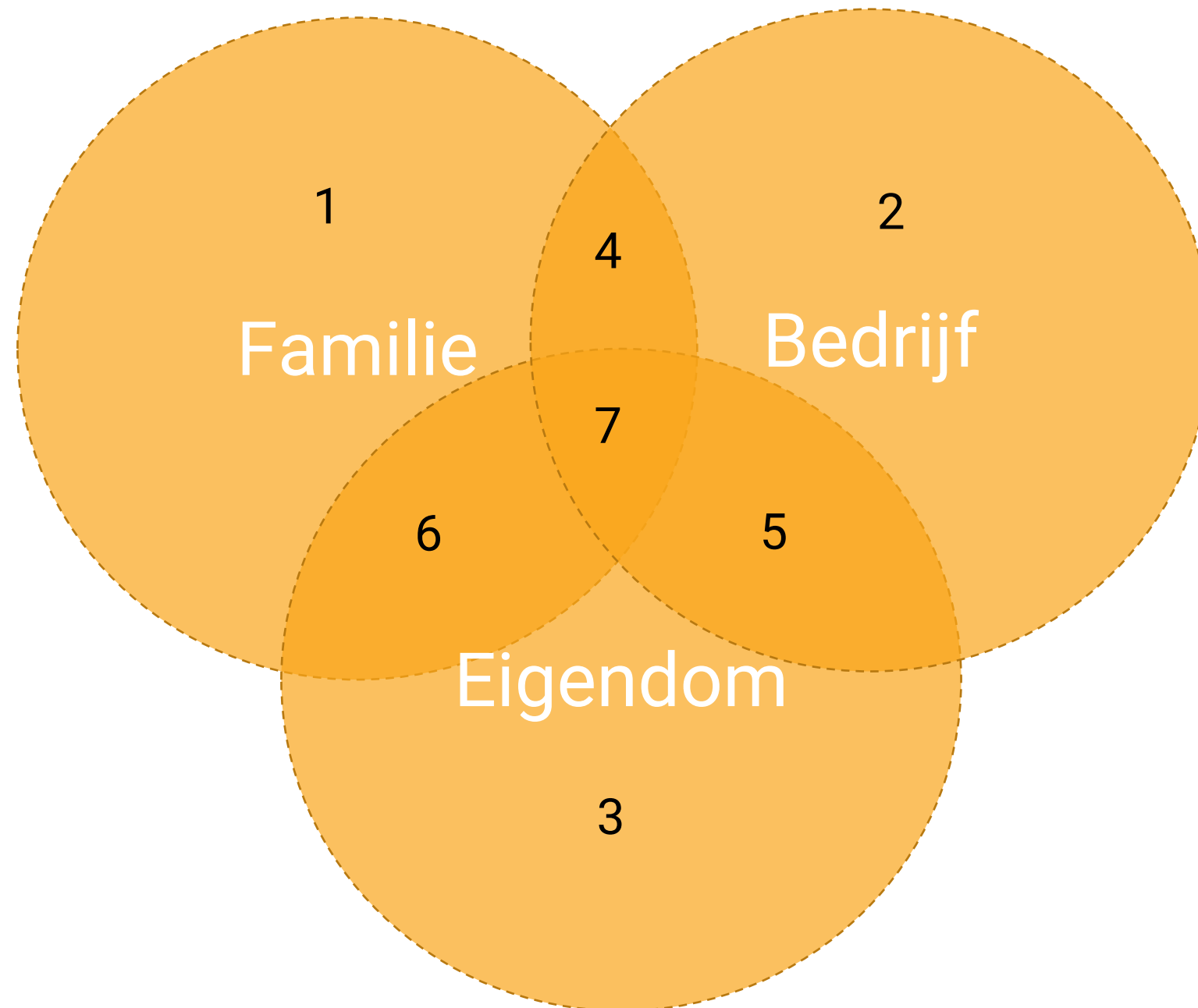


Familiebedrijven in NL (CBS, 2017)





Drie cirkelmodel: familie, bedrijf en eigendom



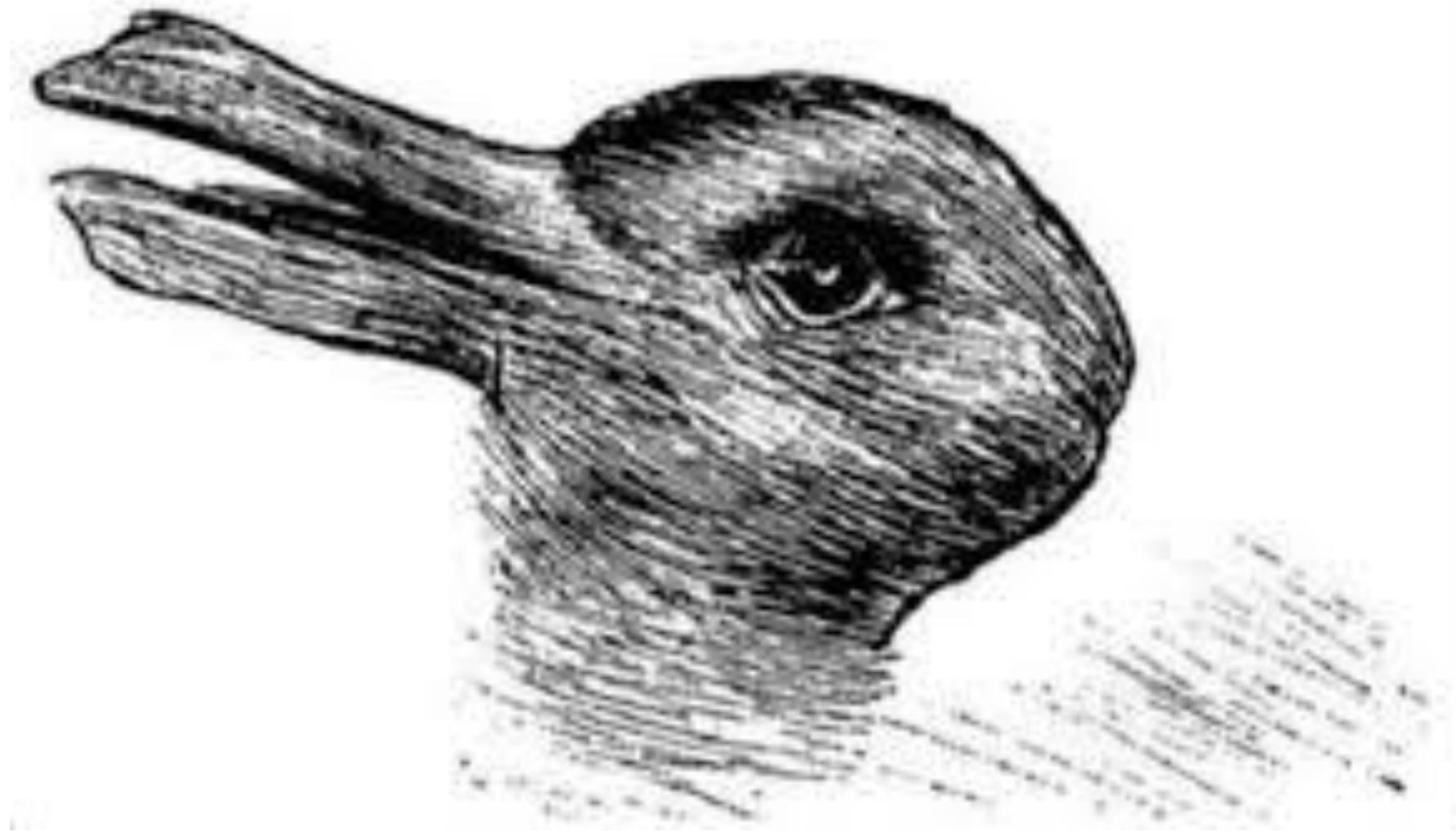
Definitie

- Componenten (betrokkenheid)
 - ✓ Eigendom (> 50%)
 - ✓ Invloed uitoefenen op strategie

“Any business where the family has effective control over the strategic direction of the business, and where the business contributes significantly to the family’s wealth, income, or identity” (Pieper, 2017)

- Essentie (gedrag)
 - ✓ Intentie om bedrijf over te dragen naar volgende generatie
 - ✓ Belang van *socio-emotional wealth* (SEW)

Ambivalente karakteristieken





HET WAAROM?

WAARVOOR?

HOE? (strategie)

Sociaal-Emotionele welvaart



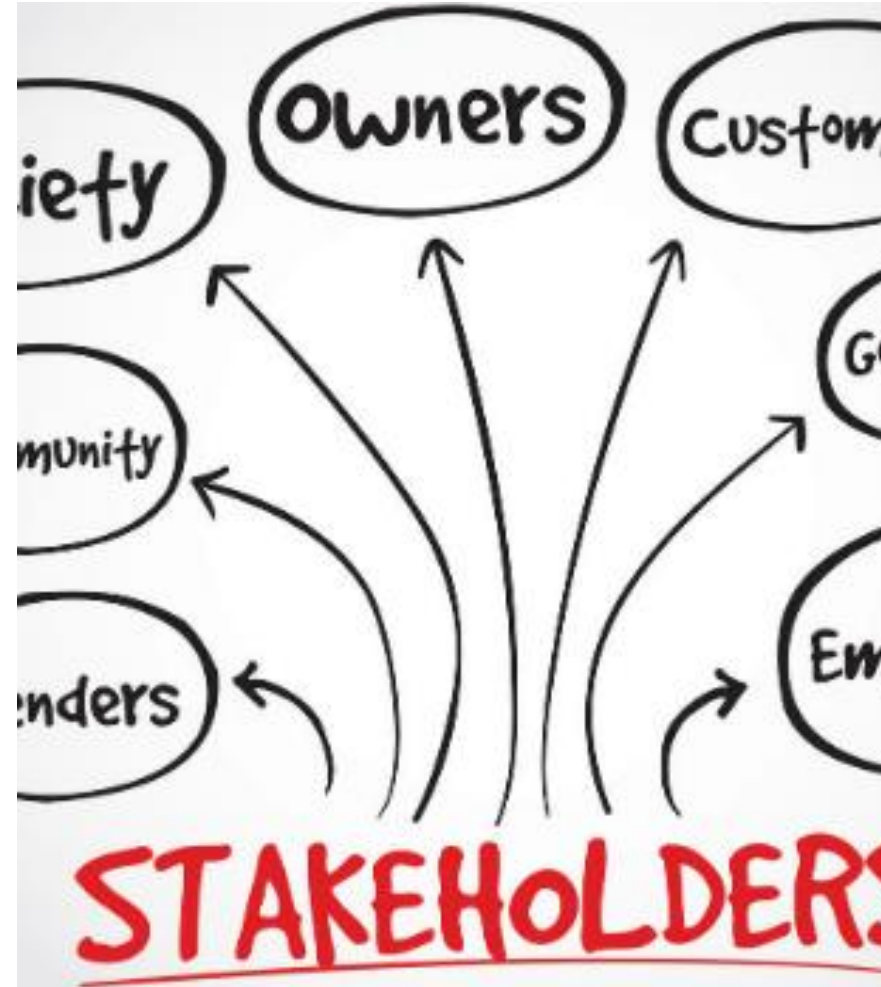
Familiale controle

Identificatie

Banden met familieleden

Emotionele connectie

Overdracht naar de volgende generatie



Consequenties voor gedrag
(betekenisvol werk)



Graag tot ziens!

- [Windesheim.nl/familiebedrijven](https://windesheim.nl/familiebedrijven)
- Nieuwsbrief
- X7.44



Volgende spreker:
Diana Kockelkoren- Impact Manager
bij Vebegeo



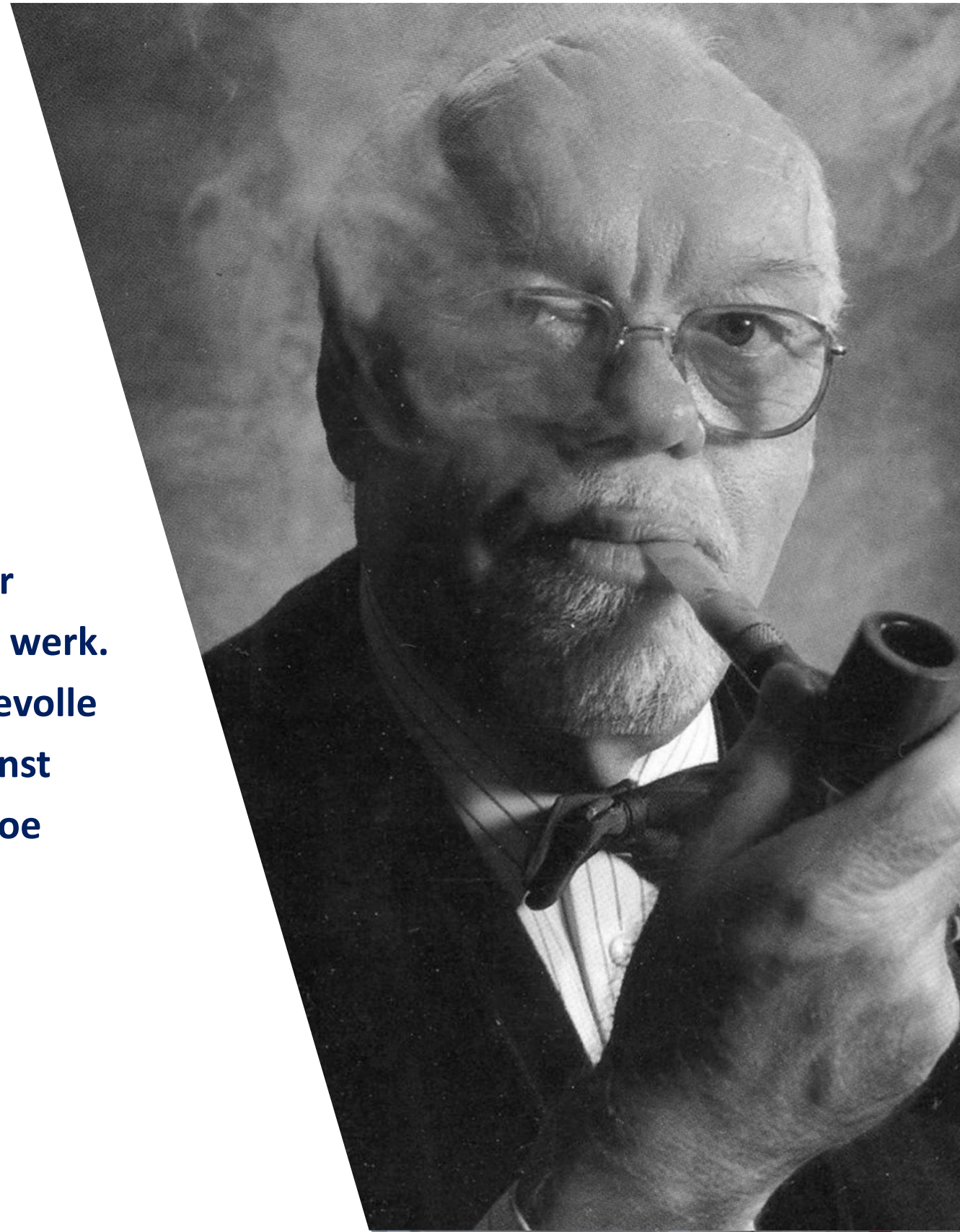
De
impact
van Vebeego

The title 'De impact van Vebeego' is centered on a light blue background. The word 'impact' is rendered in a large, bold, lowercase font, with the interior of each letter filled with a high-angle photograph of a diverse crowd of people. The words 'De' and 'van Vebeego' are in a smaller, white, sans-serif font. Two thin white diagonal lines are positioned above and below the word 'impact'.

5 oktober 2020 – Purposecollege Zwolle

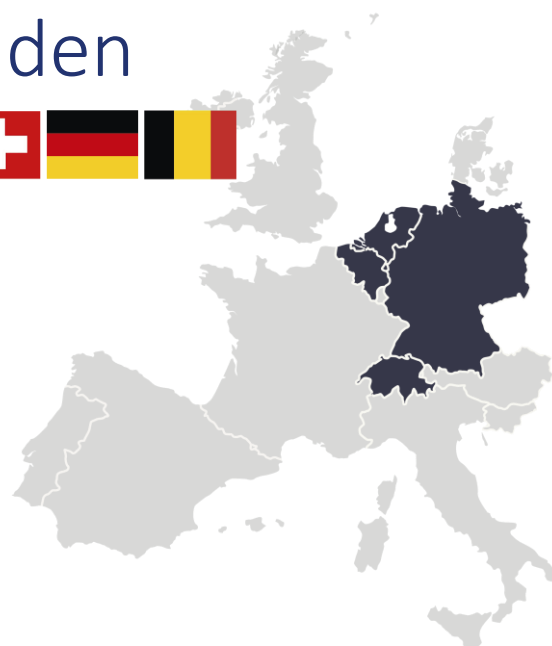
Als het gaat om betekenisvol werk, was Tonny zijn tijd ver vooruit. Hij wilde dat mensen echt plezier hadden in hun werk. Dat ze doordrongen waren van het feit dat ze een waardevolle bijdrage leverden. Dat was voor hem belangrijker dan winst maken. Natuurlijk geldt wel: hoe gezonder je bedrijf is, hoe beter je voor je voor je medewerkers kunt zijn ”

Ton Goedmakers sr. over Tonny Goedmakers



Kerncijfers 2019

4 landen



150
ondernemingen

Meer dan

36.000

medewerkers

Zelfstandig
familiebedrijf

10%

Heeft een
afstand tot de
arbeidsmarkt

€1,2
miljard

Omzet 2019

1943

Oprichting van glazenwassersbedrijf Hago in Heerlen,
door Tonny Goedmakers.

Missie

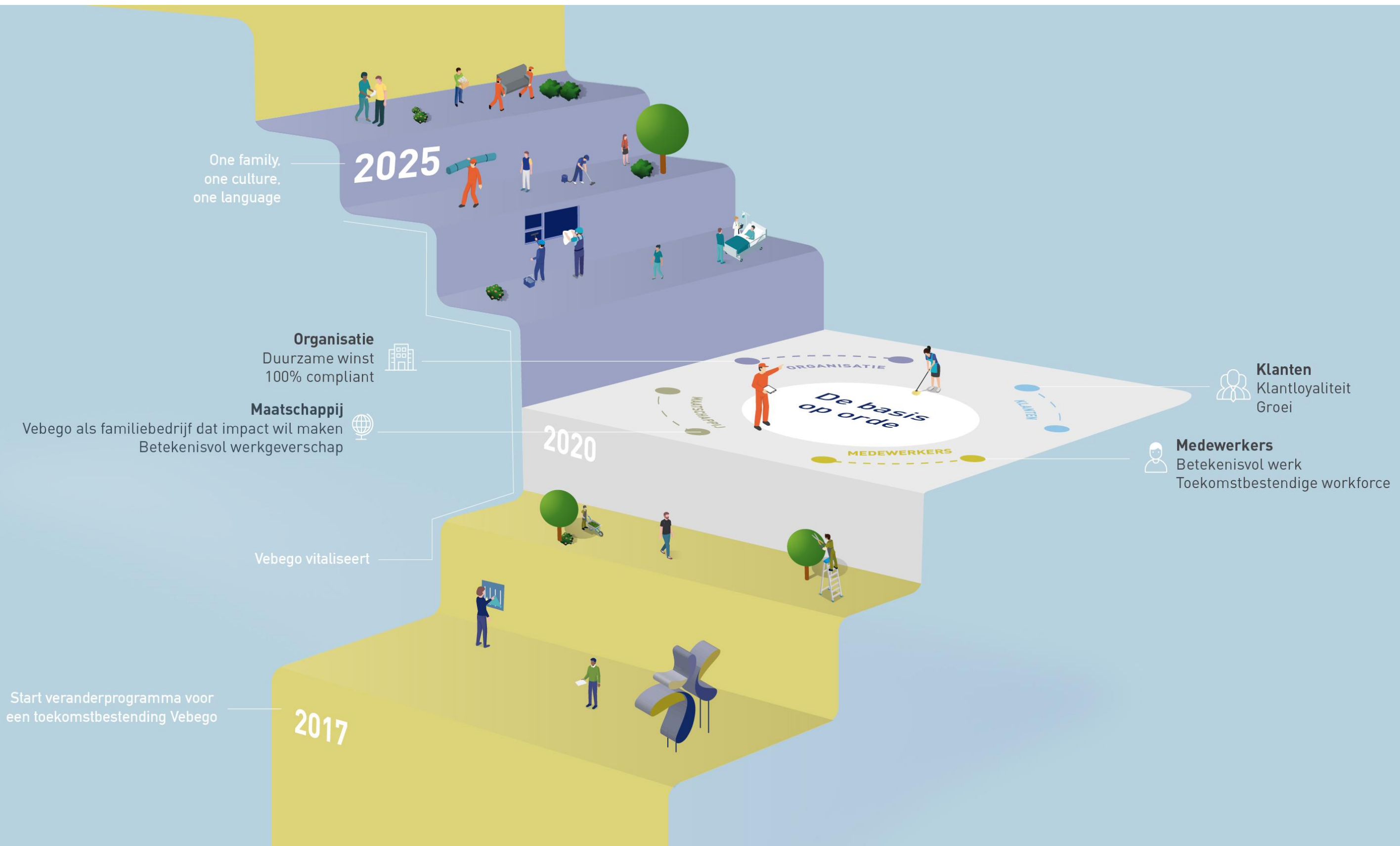
Vebeego levert een positieve bijdrage aan de maatschappij
door het vitaliseren van werk en zorg.



Voorbeelden

- **Governance Code**
- **Foundation**
- **Samenwerking met sociale werkvoorzieningen**
- **Verankering in strategie**





Betekenisvol werk

vanuit onze rol als betekenisvolle werkgever

**“Bij Vebegeo krijgt iedereen een kans en willen we
ál onze medewerkers betekenisvol werk bieden”**



Vebegeo als betekenisvolle werkgever

Maatschappelijk perspectief

"Werkgever die inclusiviteit bevordert"

- Meer en inclusievere werkgelegenheid
- Bevorderen respect jegens beroepsgroepen (extern)
- Bijdragen aan het verkleinen van (sociale) ongelijkheid

Concepten: diversiteit, inclusiviteit, respect en waardering, sociale ongelijkheid, waarde van werk ...



Tips voor je impactstrategie

- **Stap-voor-stap**
- **Durf te kiezen**
- **Stel jezelf doelen; liefst zo concreet mogelijk**
- **Blijf continu de dialoog opzoeken met stakeholders**





\ A family company

Dank jullie wel

Nu -> Matchingsgesprekken



Matchmaking

Jullie zitten hier met verschillende achtergronden en diversiteit

- Hoe zou je elkaar kunnen versterken als het gaat om impact ondernemen?
- Wat heb je te bieden en wat heb je nodig?

Discussieer over één van onderstaande stellingen:

1. Impact ondernemen kost meer moeite dan wanneer de focus bij het ondernemen alleen op winst maken ligt.
2. Familiebedrijven zijn voortrekker in de betekenis-economie omdat impact ondernemen voortkomt uit de identiteit van het bedrijf.
3. Impact ondernemen staat onder druk in tijden van crisis.



9 november van 19.00-21.00

Duurzame ketens

Ronald de Boer- Lectoraat Supply Chain Finance

Hans Stegeman- Triodos Bank